Pismo Izby Gospodarczej Ciepłownictwo Polskie
ISSN 1233-1708 | cena 12,60 zł (w tym 5% VAT) | Nr 3 (222) 2011

# NOWOCZESNE CIEPŁOWNICTWO

## w numerze:

**PROBLEMY WYSTĘPUJĄCE W PROCESACH ZATWIERDZANIA TARYFY PRZEDSIĘBIORSTW CIEPŁOWNICZYCH**

**WALNE ZGROMADZENIE IGCP**

**PRESTIŻOWE NAGRODY DLA CZŁONKÓW I PARTNERÓW IZBY**

Izba Gospodarcza
Ciepłownictwo Polskie

# 40 lat włocławskiego ciepłownictwa

*dr Michał Pietraszewski* | Prezes Zarządu MPEC Sp. z o.o. we Włocławku
*mgr Zygmunt Katolik* | Kierownik Działu Rozwoju i Inwestycji MPEC Sp. z o.o. we Włocławku

## Rys historyczny Włocławskiego Ciepłownictwa

Historia Włocławskiego Ciepłownictwa sięga lat 60-tych ubiegłego wieku i dotyczy okresu działania byłego Miejskiego Zarządu Budynków Mieszkalnych we Włocławku zajmującego się oprócz zarządzaniem zasobami mieszkaniowymi także eksploatacją kotłowni lokalnych oraz wewnętrznych instalacji ciepłowniczych w wielorodzinnych budynkach mieszkalnych zlokalizowanych na terenie miasta Włocławka. Na przestrzeni tych lat energia cieplna do ogrzewania mieszkań i częściowo dla potrzeb ciepłej wody użytkowej wytwarzana była w kotłowniach lokalnych znajdujących się w różnych rejonach miasta. Były to kotłownie najczęściej wbudowane (rzadziej wolnostojące) w budynki mieszkalne zwane kotłowniami niskoparametrowymi. W zależności od wielkości ogrzewanych obiektów i lat pracy były one znacznie zróżnicowane pod względem zainstalowanej mocy cieplnej, stopnia wyposażenia i stanu technicznego pracujących kotłów i urządzeń. Kotłownie te charakteryzowały się nieporównywalnie niską sprawności wytwarzania ciepła do tych, które obecnie w MPEC-Włocławek funkcjonują. W początkowych latach tego okresu były one obsługiwane przez pracowników Miejskiego Zarządu Budynków Mieszkalnych, później wraz z rozwojem budownictwa spółdzielczego również przez pracowników Włocławskiej Spółdzielni Mieszkaniowej.

Decyzje władz centralnych z lat 1966-1985 ze względu na bardzo intensywną industrializację regionu wpływały znacząco na rozwój budownictwa mieszkaniowego w mieście. Dynamiczny rozwój wielu kluczowych dla polskiej gospodarki przedsiębiorstw oraz znaczny wzrost liczby mieszkańców kreował wzrost zapotrzebowania na ciepło zarówno dla potrzeb technologicznych zakładów przemysłowych jak i do ogrzewania mieszkań i ciepłej wody użytkowej. Pilna konieczność zapewnienia ciepła do ogrzewania mieszkań na nowobudowanych osiedlach mieszkaniowych (im. Kazimierza Wielkiego i Południe) wymusiła na decydentach decyzje budowę sieci cieplnej od Ciepłowni „Wschód" do kilkudziesięciu budynków z wielkiej płyty.

Z chwilą rozpoczęcia realizacji dostawy ciepła do pierwszego wielorodzinnego budynku rozpoczyna się gwałtowny rozrost scentralizowanego ciepłownictwa w mieście oraz postępuje stopniowy rozwój źródeł ciepła w zakresie ich mocy i możliwości eksploatacyjnych.

Wybudowane na początku lat siedemdziesiątych dwa kotły typu WR-10 stanowią zalążek dzisiejszego centralnego źródła ciepła Ciepłowni „Wschód" zlokalizowanego przy ulicy Teligi we Włocławku.

Rozwój bardziej zaawansowanego technicznie ciepłownictwa doprowadza do powstania w roku 1971 we Włocławku Zakładu Energetyki Cieplnej z siedzibą przy ulicy Chopina 4a. W ówczesnym podziale administracyjnym kraju miasto Włocławek zostaje umiejscowione w województwie bydgoskim. Z przytoczonych względów Zakład Energetyki Cieplnej we Włocławku zostaje podporządkowany organizacyjnie Wojewódzkiemu Przedsiębiorstwu Energetyki Cieplnej w Bydgoszczy.

Pomieszczenia biurowo-administracyjne Zakładu mieszczą się w drewnianym baraku a adoptowane drewniane wiaty i garaże stanowią magazyn podręczny i jednocześnie warsztat samochodowy. Wkrótce do tych obiektów zostaje dobudowany warsztat mechaniczny z lekkiej konstrukcji stalowej. Dwa wyeksploatowane samochody: Żuk i Star 25 „zainwestowane" przez WPEC w Bydgoszczy w rozwój swego oddziału we Włocławku stanowią skromne środki transportowe, choć potrzeby i wymagania w tym zakresie były znacznie większe[1]. Majątek ten stanowił podstawową bazę administracyjno-techniczną, na której opierała się początkowa działalność młodego przedsiębiorstwa ciepłowniczego.

Wraz z upływem lat Zakład się rozwija i zdobywa nowe doświadczenia w eksploatacji zalążka miejskiej sieci cieplnej i nadzorowania procesu produkcji w wielu instalacjach wytwarzających ciepło. Rośnie jego majątek oraz potencjał wytwórczy. Zakład staje przed nowymi coraz bardziej odpowiedzialnymi wyzwaniami i zadaniami. Należy zaznaczyć, że organizowanie przedsiębiorstwa ciepłowniczego w mieście

[1] Zob. więcej. Z. Katolik, D. Tomaszewski, 35 lat transformacji przedsiębiorstwa od ZEC-u do MPEC-u, Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej we Włocławku, Włocławek 2006, s.30.

było bardzo złożone i trudne, tym bardziej, że było ono tworzone zupełnie od podstaw bez gotowych rozwiązań i doświadczeń w ciepłownictwie oraz bez jakiegokolwiek planu strategicznego obejmującego długie procesy inwestycyjne. Nie mniej udało się jednak osiągnąć zadowalające efekty w tym zakresie, głównie dzięki aktywnemu zaangażowaniu i bardzo dobrej współpracy kierownictwa i pracowników Zakładu Energetyki Cieplnej.

Kontynuatorem rozpoczętego przez Zakład Energetyki Cieplnej we Włocławku dzieła jest jego następca Wojewódzkie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej powstałe na podstawie Zarządzenia Wojewody Włocławskiego z dnia 15 czerwca 1976 roku. Na początku jego organizacji, niewystarczająca w stosunku do wysokich potrzeb, przejęta baza materiałowa po Zakładzie Energetyki Cieplnej we Włocławku nie dawała solidnych fundamentów i podstaw do tworzenia w mieście wysoce specjalistycznego przedsiębiorstwa energetycznego dbającego o efektywność procesu wytwórczego i jego wpływ na środowisko. Stan ten wzbudzał znaczne obawy u naczelnego kierownictwa oraz prognozował trudności i problemy w przyszłej działalności przedsiębiorstwa. Dalsze lata funkcjonowania firmy w zaplanowanej strukturze organizacyjnej potwierdziły, że obawy te były przedwczesne. Do 1982 r. w ciepłowni „Wschód" zainstalowana moc cieplna kotłów typu WR-10 i WR-25 wynosiła ponad 50 MW. Natomiast w kotłowniach lokalnych kształtowała się ona na poziomie 20-25 MW. Przedsiębiorstwo eksploatowało ok. 25 km sieci cieplnej wybudowanej w technologii kanałowej i napowietrznej. Do obsługi urządzeń produkcyjnych zatrudniało około 120 pracowników, z których większość w przedsiębiorstwie stanowili pracownicy sezonowi i tzw. „chłoporobotnicy". Rozbudowa instalacji produkcyjnej w ciepłowni i systemu przesyłowego oraz coraz większa liczba kotłowni lokalnych przejmowanych do obsługi kreowała systematyczny wzrost zatrudnienia w przedsiębiorstwie jak i wzrost nałożonych obowiązków oraz odpowiedzialnych zadań do realizacji. W 1989 r. zatrudnienie w WPEC-Włocławek osiągnęło niemalże poziom 400 osób.

Transformacja polskiego systemu społeczno-gospodarczego pod koniec lat osiemdziesiątych XX wieku znacząco wpłynęła na zmianę strategii działania i funkcjonowania przedsiębiorstw oraz ich bezpośrednie relacje z nowym otoczeniem, rynkowym którego ustawicznym celem jest maksymalizacja zysku czy użyteczności w warunkach ograniczoności[2]. W efekcie przekształceń systemowych samej gospodarki, związanych z zagadnieniami własnościowymi i strukturą zasobów istniejących wśród podmiotów gospodarczych od 16 kwietnia 1992 roku, na włocławskim rynku energetycznym zaczęła funkcjonować Jednoosobowa Spółka Gminy Miasto Włocławek pod nazwą Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej Spółka z o.o. we Włocławku, której celem do dnia dzisiejszego jest zaopatrywanie mieszkańców Włocławka i innych podmiotów w ekologiczną, niezawodną i relatywnie tańszą energię cieplną. Zmieniające się warunki funkcjonowania podmiotów gospodarczych związane z poszukiwaniem efektywnych ścieżek rozwoju w kontekście wzrostu wartości przedsiębiorstwa dały większe możliwości dostępu do nowoczesnych technologii, tworząc lepsze warunki do wprowadzania i stosowania rozwiązań innowacyjnych w ciepłownictwie[3].

Dzisiejsza miejska spółka ciepłownicza jest kontynuatorem dobrych tradycji i wieloletnich doświadczeń włocławskiego ciepłownictwa, które swój początek miało już w latach sześćdziesiątych ubiegłego stulecia, tyle że na znacznie już wyższym poziomie technicznym szanującym zrównoważony rozwój i wrażliwym na potrzeby i możliwości społeczeństwa lokalnego. Przedsiębiorstwo szczyci się ugruntowaną pozycją na rynku ciepła w mieście oraz wysoką pozycją wśród dużych przedsiębiorstw sektora ciepłowniczego. Dzięki temu jest w stanie zagwarantować swoim odbiorcom bezpieczeństwo i niezawodność dostaw ciepła w ciągu całego roku – w terminie i na każde życzenie klienta[4].

Rzadki gatunek sokoła wędrownego, który osiedlił się w przygotowanym gnieździe na kominie ciepłowni świadczy, że spółka żyje w zgodzie z naturą a jej działalność gospodarcza jest wysoce przyjazna środowisku naturalnemu bardzo odpowiedzialna społecznie[5]. W okresie 40 lat Włocławskie Ciepłownictwo a wraz z nim spółka MPEC-Włocławek przeszło długi

[2] M. Pietraszewski, Z. Katolik, Zarządzanie jakością w energetyce. Studium Przypadku Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej we Włocławku, Oficyna Wydawnicza „Lega" Włocławskiego Towarzystwa Naukowego, Włocławek 2011, s.13.

[3] M. Pietraszewski, Z. Katolik, Zarządzanie jakością w energetyce..., op., cit., s.13.

[4] Z. Katolik, 35 lat Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej we Włocławku, Nowoczesne Ciepłownictwo, Nr 11/2006, s.20.

[5] Szerzej o działalności MPEC-Włocławek, realizacji kolejnych projektów inwestycyjnych i wdrażania nowoczesnych technologii możecie Państwo przeczytać w np. wydaniach Energetyki Cieplnej i Zawodowej:
Nr 1/2007- Modernizacja układu hydraulicznego i pompowego Ciepłowni „Wschód",
Nr 2/2008 – System Cieplny MPEC we Włocławku,
Nr 5/2008 – Strategia inwestycyjna a ekologia w MPEC Włocławek,
Nr 4/2009 – Jak oszczędzać energię elektryczną – Rozwiązania w MPEC Włocławek,
Nr 5/2010 – W MPEC Włocławek o społecznej odpowiedzialności biznesu,
Nr 10/2010 – Sieć cieplna. Innowacyjna diagnostyka,
Nr 2/2011 – W ciepłowni we Włocławku. Modernizacja instalacji odpylania spalin oraz w książce Zarządzanie jakością w energetyce. Studium przypadku Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej autorów niniejszej publikacji, której treść zostanie umieszczona na stronie internetowej spółki MPEC we Włocławku pod adresem: www.mpec.com.pl

proces zmian technicznych, stale rozwijającą infrastrukturę ciepłowniczą aby dziś stać się nowoczesnym przedsiębiorstwem w pełni dostosowanym do wymagań współczesnego rynku ciepła i oczekiwań klientów na tym rynku.

**Bibliografia**


Z. Katolik, D. Tomaszewski, *35 lat transformacji przedsiębiorstwa od ZEC-u do MPEC-u*, Miejskie Przedsiębiorstwo Energetyki Cieplnej we Włocławku, Włocławek 2006

M. Pietraszewski, Z. Katolik, *Zarządzanie jakością w energetyce. Studium Przypadku Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej we Włocławku,* Oficyna Wydawnicza „Lega" Włocławskiego Towarzystwa Naukowego, Włocławek 2011

Z. Katolik, *35 lat Miejskiego Przedsiębiorstwa Energetyki Cieplnej we Włocławku*, Nowoczesne Ciepłownictwo, Nr 11/2006,